



**INTERPUMP  
GROUP**

**COMUNICATO STAMPA**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL BILANCIO  
CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2016**

**Vendite nette: € 922,8 milioni (€894,9 milioni nel 2015): + 3,1%**

**EBITDA: € 198,5 milioni pari al 21,5% delle vendite  
(€180,3 milioni nel 2015 pari al 20,1% delle vendite): +10,1%**

**EBIT: € 153,5 milioni pari al 16,6% delle vendite  
(€136,9 milioni nel 2015 pari al 15,3% delle vendite): +12,2%**

**Utile netto consolidato: € 94,5 milioni (€118,3 milioni nel 2015 grazie anche a proventi  
finanziari una-tantum per €32,0 milioni): +9,5% rispetto al dato normalizzato**

***Free cash flow*: € 89,9 milioni (€85,2 milioni nel 2015): +5,5%**

**Indebitamento finanziario netto: € 257,3 milioni (€255,0 milioni al 31/12/2015)  
dopo acquisizioni e acquisto azioni proprie per € 82,9 milioni**

**PROPOSTA DIVIDENDO 0,20 EURO (0,19 Euro nel 2015)**

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL 28 APRILE**

- **AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE**
- **NOMINA CDA E COLLEGIO SINDACALE**

*Sant'Ilario d'Enza (RE), 15 marzo 2017* – Il Consiglio di Amministrazione di Interpump Group S.p.A. ha approvato i **risultati consolidati dell'esercizio 2016**.

Nel 2016 sono state consolidate per la prima volta: Endeavour (acquisita il 22 gennaio 2016), Tubiflex (acquisita il 5 maggio 2016 e consolidata solo per otto mesi), Tekno Tubi (acquisita l'8 luglio 2016 e consolidata solo per sei mesi) e Mega Pacific (acquisita il 29 luglio e anch'essa consolidata solo per sei mesi), tutte nel settore Olio.



# INTERPUMP GROUP

## Vendite nette

Le **vendite nette** del 2016 sono state pari a 922,8 milioni di euro, superiori del 3,1% rispetto alle vendite del 2015 quando erano state pari a 894,9 milioni di euro (+0,3% a parità di area di consolidamento e di cambio di conversione).

## Redditività

Il **marginale operativo lordo (EBITDA)** è stato pari a 198,5 milioni di euro (21,5% delle vendite) a fronte dei 180,3 milioni di euro del 2015, che rappresentava il 20,1% delle vendite, con una crescita del 10,1%. A parità di area di consolidamento, l'EBITDA è cresciuto del 6,7%.

Il **risultato operativo (EBIT)** è stato pari a 153,5 milioni di euro (16,6% delle vendite) a fronte dei 136,9 milioni di euro del 2015 (15,3% delle vendite), con una crescita del 12,2% e con un incremento della marginalità di 1,3 punti percentuali. A parità di area di consolidamento, l'EBIT è cresciuto dell'8,6%.

L'**utile netto** è stato pari a 94,5 milioni di euro, in crescita del 9,5% rispetto all'utile normalizzato del 2015 pari a 86,3 milioni di euro<sup>1</sup>. L'utile per azione base è stato di 0,884 euro nel 2016 (0,801 euro il dato normalizzato del 2015).

Il **capitale investito** è passato da 900,8 milioni di euro al 31 dicembre 2015 a 977,6 milioni di euro al 31 dicembre 2016, cresciuto per lo più per le nuove acquisizioni del 2016. Il ROCE è stato del 15,7% (15,2% nel 2015). Il ROE è stato del 13,9% (19,0% nel 2015, anch'esso influenzato da quanto sopra descritto a proposito dell'utile netto).

## Situazione finanziaria

La **liquidità netta generata dalla gestione reddituale** è stata di 138,0 milioni di euro (120,2 milioni di euro nel 2015) con una crescita del 14,8%. Il **free cash flow** è stato di 89,9 milioni, con una crescita del 5,5% rispetto a quello realizzato nel 2015 (85,2 milioni di euro), nonostante maggiori investimenti netti per 7,7 milioni di euro.

L'**indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2016 si è attestato a 257,3 milioni di euro (255,0 milioni al 31/12/2015) dopo esborsi per acquisizioni per 39,6 milioni di euro e acquisti di azioni proprie per 43,3 milioni di euro. Il Gruppo ha inoltre impegni vincolanti per acquisizioni di quote minoritarie di società controllate per 42,8 milioni di euro (23,2 milioni di euro al 31 dicembre 2015).

Al 31 dicembre 2016 Interpump Group S.p.A. aveva in portafoglio n.2.281.752 azioni pari al 2,10% del capitale, acquistate ad un costo medio di € 12,4967.

---

<sup>1</sup>L'utile netto del 2015, pari a 118,3 milioni di euro, includeva proventi finanziari per 32 milioni di euro risultanti dall'esercizio anticipato di put options da parte dei venditori di società controllate, con conseguente adeguamento della stima del debito per impegni di acquisti delle quote residue.



**INTERPUMP  
GROUP**

## **ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

### *APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2016*

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti in sede ordinaria per l'approvazione del bilancio di esercizio 2016, per il **28 aprile 2017** in unica convocazione, presso la sede di Interpump Group a Sant'Ilario d'Enza.

### *DIVIDENDO*

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di proporre all'Assemblea degli Azionisti di approvare la distribuzione di un dividendo pari a 20 centesimi di euro (19 centesimi di euro lo scorso esercizio). Il dividendo, se approvato, andrà in pagamento il prossimo 17 maggio, con data stacco 15 maggio (*record date* 16 maggio).

### *AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE*

L'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria sarà chiamata a deliberare sul rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto ed all'alienazione di azioni proprie. Si propone di prorogare l'autorizzazione all'acquisto ed all'alienazione di azioni proprie fino ad ottobre 2018.

### *NOMINA COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE*

Con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016 il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale termineranno il loro mandato. Pertanto l'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria sarà chiamata ad eleggere i nuovi componenti. Si ricorda che le liste dei candidati devono essere presentate entro il 3 aprile 2017 da parte dei soci che, alla data della presentazione della lista medesima, siano titolari, da soli od insieme ad altri, di azioni con diritto di voto complessivamente rappresentanti almeno l'1% del capitale sottoscritto e versato avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria per le cariche sociali. I requisiti delle liste saranno riportati nell'avviso di convocazione dell'assemblea in conformità con quanto previsto dallo Statuto sociale. Per la sola elezione dei componenti il Collegio Sindacale si segnala che nel caso in cui, alla data del 3 aprile 2017, sia stata depositata una sola lista, la società ne darà comunicazione senza indugio ed i soci potranno presentare liste di candidati alla nomina di sindaco fino al 6 aprile 2017. In tal caso la quota di partecipazione minima necessaria per la presentazione delle liste sarà pari allo 0,5% del capitale sottoscritto e versato avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria per le cariche sociali.

\*\*\*

### *RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI E SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE*

Ai sensi dell'art. 123 *bis* del Testo Unico della Finanza (TUF) si informa che il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2016.

Inoltre ai sensi dell'art. 123 *ter* del Testo Unico della Finanza (TUF) il Consiglio ha altresì approvato la Relazione sulla Remunerazione Interpump Group S.p.A. L'Assemblea degli Azionisti convocata in sede ordinaria sarà chiamata a deliberare sulla sezione prima di tale Relazione (politica di remunerazione e procedure per la sua adozione).

Entrambi i documenti saranno pubblicati nei modi e nei tempi previsti dalla legge, con adeguata informativa al pubblico.



**INTERPUMP  
GROUP**

Sant'Ilario d'Enza (RE), 15 marzo 2017

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Dott. Fulvio Montipò

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Dott. Carlo Banci dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Sant'Ilario d'Enza (RE), 15 marzo 2017

Il dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Dott. Carlo Banci

*Per informazioni:*

**Moccagatta Associati**

*Tel. 02 8645.1695*

*Fax 02 8645.2082*

[segreteria@moccagatta.it](mailto:segreteria@moccagatta.it)

[www.interpumpgroup.it](http://www.interpumpgroup.it)

## Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

(€/000)	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2015</u>
<b>ATTIVITA'</b>		
<b>Attività correnti</b>		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	197.891	135.130
Crediti commerciali	200.018	178.129
Rimanenze	257.545	238.637
Crediti tributari	11.140	14.361
Strumenti finanziari derivati	-	2
Altre attività correnti	7.686	7.809
<b>Totale attività correnti</b>	<b><u>674.280</u></b>	<b><u>574.068</u></b>
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	300.921	286.066
Avviamento	390.708	347.388
Altre immobilizzazioni immateriali	30.039	33.193
Altre attività finanziarie	790	1.025
Crediti tributari	1.740	1.934
Imposte differite attive	24.108	25.190
Altre attività non correnti	1.654	1.209
<b>Totale attività non correnti</b>	<b><u>749.960</u></b>	<b><u>696.005</u></b>
<b>Totale attività</b>	<b><u>1.424.240</u></b>	<b><u>1.270.073</u></b>

(€/000)	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2015</u>
<b>PASSIVITA'</b>		
<b>Passività correnti</b>		
Debiti commerciali	109.004	94.022
Debiti bancari	2.396	5.735
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota corrente)	124.784	83.833
Strumenti finanziari derivati	36	77
Debiti tributari	18.126	19.904
Altre passività correnti	49.772	48.840
Fondi rischi ed oneri	3.620	4.423
<b>Totale passività correnti</b>	<b><u>307.738</u></b>	<b><u>256.834</u></b>
<b>Passività non correnti</b>		
Debiti finanziari fruttiferi di interessi	327.974	300.549
Passività per benefit ai dipendenti	19.311	17.264
Imposte differite passive	47.755	48.098
Altre passività non correnti	41.058	22.017
Fondi rischi ed oneri	2.866	2.683
<b>Totale passività non correnti</b>	<b><u>438.964</u></b>	<b><u>390.611</u></b>
<b>Totale passività</b>	<b><u>746.702</u></b>	<b><u>647.445</u></b>
 <b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	55.431	56.032
Riserva legale	11.323	11.323
Riserva sovrapprezzo azioni	112.386	138.955
Riserva per valutazione al <i>fair value</i> dei derivati di copertura	(24)	(13)
Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	(5.022)	(3.501)
Riserva di conversione	33.497	22.657
Altre riserve	466.153	391.704
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b><u>673.744</u></b>	<b><u>617.157</u></b>
Quota di pertinenza di terzi	3.794	5.471
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b><u>677.538</u></b>	<b><u>622.628</u></b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>	<b><u>1.424.240</u></b>	<b><u>1.270.073</u></b>

## Conto economico consolidato dell'esercizio

(€/000)	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Vendite nette</b>	<b>922.818</b>	<b>894.928</b>
Costo del venduto	(584.816)	(577.310)
<b>Utile lordo industriale</b>	<b>338.002</b>	<b>317.618</b>
<i>% sulle vendite nette</i>	<i>36,6%</i>	<i>35,5%</i>
Altri ricavi operativi	14.372	13.133
Spese commerciali	(86.425)	(84.321)
Spese generali ed amministrative	(108.973)	(105.670)
Altri costi operativi	(3.443)	(3.864)
<b>EBIT</b>	<b>153.533</b>	<b>136.896</b>
<i>% sulle vendite nette</i>	<i>16,6%</i>	<i>15,3%</i>
Proventi finanziari	7.862	42.416
Oneri finanziari	(12.862)	(15.688)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	(40)	(262)
<b>Risultato di periodo prima delle imposte</b>	<b>148.493</b>	<b>163.362</b>
Imposte sul reddito	(54.020)	(45.056)
<b>Utile consolidato netto del periodo</b>	<b>94.473</b>	<b>118.306</b>
<i>% sulle vendite nette</i>	<i>10,2%</i>	<i>13,2%</i>
<b>Attribuibile a:</b>		
Azionisti della Capogruppo	93.850	117.639
Azionisti di minoranza delle società controllate	623	667
<b>Utile consolidato del periodo</b>	<b>94.473</b>	<b>118.306*</b>
<b>EBITDA</b>	<b>198.502</b>	<b>180.258</b>
<i>% sulle vendite nette</i>	<i>21,5%</i>	<i>20,1%</i>
Patrimonio netto	677.538	622.628
Indebitamento finanziario netto	257.263	254.987
Debiti per acquisto di partecipazioni	42.761	23.209
Capitale investito	977.562	900.824
<b>ROCE</b>	<b>15,7%</b>	<b>15,2%</b>
<b>ROE</b>	<b>13,9%</b>	<b>19,0%</b>
<b>Utile per azione base</b>	<b>0,884</b>	<b>1,101</b>

\*= Come riportato a pag. 2 l'utile netto normalizzato del 2015 è stato pari a 86,3 milioni di euro.

EBITDA = EBIT + Ammortamenti + Accantonamenti

ROCE = EBIT / Capitale investito

ROE = Utile consolidato del periodo / Patrimonio netto consolidato

Poiché l'EBITDA non è identificato come misura contabile, né nell'ambito dei principi contabili italiani né in quello dei principi contabili internazionali (IAS/IFRS), la determinazione quantitativa dello stesso potrebbe non essere univoca. L'EBITDA è una misura utilizzata dal management della società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance operativa della società in quanto non è influenzato dagli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dell'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Il criterio di determinazione dell'EBITDA applicato dalla società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società/gruppi e pertanto il suo valore potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

## Conto economico consolidato complessivo dell'esercizio

(€/000)	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Utile consolidato dell'esercizio (A)</b>	<b>94.473</b>	<b>118.306</b>
<b>Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo</b>		
<i>Contabilizzazione derivati a copertura del rischio tasso di interesse registrati secondo la metodologia del cash flow hedge:</i>		
- Utili (Perdite) su derivati del periodo	-	-
- Meno: Rettifica per riclassifica utili (perdite) a conto economico	-	-
- Meno: Rettifica per rilevazione <i>fair value</i> a riserva nel periodo precedente	=	=
<i>Totale</i>	-	-
<i>Contabilizzazione derivati a copertura rischio cambi registrati secondo la metodologia del cash flow hedge:</i>		
- Utili (Perdite) su derivati del periodo	(33)	(19)
- Meno: Rettifica per riclassifica utili (perdite) a conto economico	19	27
- Meno: Rettifica per rilevazione <i>fair value</i> a riserva nel periodo precedente	=	=
<i>Totale</i>	(14)	8
<i>Utili (Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di società estere</i>	10.664	18.985
<i>Utili (perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	(5)	(16)
<i>Imposte relative</i>	<u>3</u>	<u>(2)</u>
<b>Totale Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo, al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b><u>10.648</u></b>	<b><u>18.975</u></b>
<b>Altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo</b>		
<i>Utili (perdite) della rimisurazione dei piani a benefici definiti</i>	(1.803)	2.479
<i>Imposte relative</i>	262	(683)
<b>Totale Altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato del periodo, al netto dell'effetto fiscale (C)</b>	<b><u>(1.541)</u></b>	<b><u>1.796</u></b>
<b>Utile consolidato complessivo dell'esercizio (A) + (B) + (C)</b>	<b><u>103.580</u></b>	<b><u>139.077</u></b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Azionisti della Capogruppo	103.115	138.256
Azionisti di minoranza delle società controllate	465	821
<b>Utile consolidato complessivo del periodo</b>	<b><u>103.580</u></b>	<b><u>139.077</u></b>

## Rendiconto finanziario consolidato dell'esercizio

(€/000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Flussi di cassa dalle attività operative</b>		
Utile prima delle imposte	148.493	163.362
Rettifiche per componenti non monetarie:		
Minusvalenze (Plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	(2.099)	(3.076)
Minusvalenze (Plusvalenze) da cessione di rami di azienda e partecipazioni	(61)	-
Ammortamenti, perdita e ripristino di attività	44.044	41.886
Costi registrati a conto economico relativi alle stock options, che non comportano uscite monetarie per il Gruppo	1.733	1.370
Perdite (Utili) da partecipazioni	40	262
Variazione netta dei fondi rischi ed accantonamenti a passività per benefit ai dipendenti	(1.298)	(973)
Esborsi per immobilizzazioni materiali destinate ad essere date in noleggio	(10.784)	(11.201)
Incasso da cessione di immobilizzazioni materiali concesse in noleggio	6.494	7.643
Oneri finanziari netti	5.000	(26.728)
	<u>191.562</u>	<u>172.545</u>
(Incremento) decremento dei crediti commerciali e delle altre attività correnti	(4.614)	1.546
(Incremento) decremento delle rimanenze	(5.753)	3.412
Incremento (decremento) dei debiti commerciali ed altre passività correnti	(1.815)	(11.512)
Interessi passivi pagati	(4.450)	(5.838)
Differenze cambio realizzate	(653)	2.110
Imposte pagate	(48.464)	(48.659)
<b>Liquidità netta dalle attività operative</b>	<u><b>125.813</b></u>	<u><b>113.604</b></u>
<b>Flussi di cassa dalle attività di investimento</b>		
Esborso per l'acquisizione di partecipazioni al netto della liquidità ricevuta ed al lordo delle azioni proprie cedute	(41.302)	(176.227)
Cessione di partecipazioni comprensivo della liquidità ceduta	861	746
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(31.954)	(27.502)
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali	566	1.594
Incremento in immobilizzazioni immateriali	(3.022)	(2.804)
Proventi finanziari incassati	496	714
Altri	149	290
<b>Liquidità netta utilizzata nell'attività di investimento</b>	<u><b>(74.206)</b></u>	<u><b>(203.189)</b></u>
<b>Flussi di cassa dell'attività di finanziamento</b>		
Erogazione (rimborsi) di finanziamenti	66.464	145.847
Dividendi pagati	(21.138)	(20.390)
Esborsi per acquisto di azioni proprie	(43.308)	(32.709)
Cessione azioni proprie per acquisizione di partecipazioni	5.516	60.891
Incassi per cessione azioni proprie ai beneficiari di stock option	9.490	8.166
Variazione di altre immobilizzazioni finanziarie	(53)	(1)
Erogazione (rimborsi) di finanziamenti da (a) soci	(7)	(409)
Pagamento di canoni di leasing finanziario (quota capitale)	(3.992)	(3.368)
<b>Liquidità nette generate (utilizzate) dall'attività di finanziamento</b>	<u><b>12.972</b></u>	<u><b>158.027</b></u>
<b>Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<u><b>64.579</b></u>	<u><b>68.442</b></u>

(€/000)	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>64.579</b>	<b>68.442</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali delle società consolidate per la prima volta con il metodo integrale	1.361	1.129
Differenze cambio da conversione liquidità delle società in area extra UE	160	435
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	129.395	59.389
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>195.495</b>	<b>129.395</b>

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono così composti:

	31/12/2016 <u>(€/000)</u>	31/12/2015 <u>(€/000)</u>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da stato patrimoniale	197.891	135.130
Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi s.b.f.)	<u>(2.396)</u>	<u>(5.735)</u>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da rendiconto finanziario	<u>195.495</u>	<u>129.395</u>

## Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva per valutazione al fair value dei derivati di copertura	Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	Riserva di conversione	Altre riserve	Patrimonio netto del Gruppo	Quota di pertinenza di terzi	Totale
<i>Saldi al 1° gennaio 2015</i>	53.871	11.323	101.237	(19)	(5.273)	3.809	295.747	460.695	5.855	466.550
Imputazione a conto economico del <i>fair value</i> delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	1.370	-	-	-	-	1.370	-	1.370
Acquisto azioni proprie	(1.322)	-	(32.709)	-	-	-	1.322	(32.709)	-	(32.709)
Vendita di azioni proprie a beneficiari di stock option	921	-	8.166	-	-	-	(921)	8.166	-	8.166
Cessione azioni proprie per pagamento partecipazioni	2.562	-	60.891	-	-	-	(2.562)	60.891	-	60.891
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	-	(19.321)	(19.321)	(925)	(20.246)
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	-	(191)	(191)	(280)	(471)
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio 2015	-	-	-	6	1.772	18.848	117.630	138.256	821	139.077
<i>Saldi al 31 dicembre 2015</i>	56.032	11.323	138.955	(13)	(3.501)	22.657	391.704	617.157	5.471	622.628
Imputazione a conto economico del <i>fair value</i> delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	1.733	-	-	-	-	1.733	-	1.733
Acquisto azioni proprie	(1.772)	-	(43.308)	-	-	-	1.772	(43.308)	-	(43.308)
Vendita di azioni proprie a beneficiari di stock option	937	-	9.490	-	-	-	(937)	9.490	-	9.490
Cessione azioni proprie per pagamento partecipazioni	234	-	5.516	-	-	-	(234)	5.516	-	5.516
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	-	(20.054)	(20.054)	(1.102)	(21.156)
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	43	52	95	(1.040)	(945)
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio 2016	-	-	-	(11)	(1.521)	10.797	93.850	103.115	465	103.580
<i>Saldi al 31 dicembre 2016</i>	55.431	11.323	112.386	(24)	(5.022)	33.497	466.153	673.744	3.794	677.538